

青年経営者・管理者専門講座（第 2 回）

—開催要項—

テーマ：「社会福祉法人経営における戦略設計」

- 社会福祉法人を如何に“経営”していくかの視点を身に着けることは、今後一層重要となります。
- 経営戦略・計画の策定に際しては、理念とビジョンの明確化が欠かせません。その手法を学びます。
- 座学のみではなく、ワーク（演習）を随所に含めたプログラムで実施します。

●開催趣旨

社会福祉分野を取り巻く様々な制度改革や経営環境の変化により、“経営”の視点の必要性は広く浸透してきました。ここでいう“経営”とは、単に利益を追求するというのではなく、「事業目的に向かって継続的・計画的に意思決定をしていくこと」を指します。よって、しっかりとした経営の視点を持つためには、経営戦略・計画の策定が必要です。

しかし、ただ闇雲に経営戦略・計画の策定をして、計画を実行するだけでは効果は限られます。経営戦略・計画の策定の前段階として、計画における目的となる「理念」（ミッション）、目指す所となる「ビジョン」の明確化が欠かせません。ミッションとビジョンを明確化し、組織の特性や取り巻く環境について把握をした上で、それに基づく経営戦略・計画を策定する必要があります。実行する計画が上手く進むかは、ここまでの作業を過不足なく実施しているか否かに関係してきます。

今回の研修会は、経営戦略・計画策定までの一連の作業の中で、「ミッションとビジョンの設定手法」、「経営戦略・計画の作成のポイント」を中心に学ぶことを目的に、ワークも含めた内容で開催をいたします。現在、法人のマネジメントに係られている方、今後それが期待される方については、是非ともご参加ください。

●期日/会場

平成 22 年 9 月 2 日（木）～3 日（金）

「全国社会福祉協議会 会議室」（東京メトロ虎ノ門駅より徒歩約 5 分）

〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル 5 階

T E L 03-3581-7819

●参加定員/対象

- 40 名
- ① 全国青年経営者会会員
 - ② 経営協会員法人及び本会会員が所属する法人の 50 歳未満の役職員で、当該法人代表者の承認のある方
 - ③ 上記以外で社会福祉法人に所属されている 50 歳未満の方

●参加費

会員 25,000円 非会員 30,000円

※資料代と2日目の昼食代を含みます。

※参加対象②③の方は、非会員の参加費となります。

●懇親会費

8,000円 ※参加を希望される方は参加申込書により併せてお申し込みください。

●申込方法

参加申込書に必要事項をご記入のうえ、**8月23日(月)までに、名鉄観光サービス(株)新霞が関支店までFAX(03-3595-1119)にてご送信ください。**

※申し込み時の注意点は3頁にございます。ご確認ください。

●研修内容

【初日〔9/2(木)〕】

13:00~13:15 開講挨拶

13:15~14:35 オリエンテーション

- ・研修の目的と進め方、予定スケジュールについて
- ・戦略計画策定のポイント
- ・戦略計画策定ステップの概要紹介と位置づけ 等

14:50~17:30 ステップ①「ミッション・ビジョンの検討」

- ・ミッション(使命・存在意義・存在目的)について
- ・ミッション検討の留意点
- ・ミッション検討のワーク 等

ステップ②「バリュー(パラダイム)」

- ・パラダイム(固定概念・思い込み・枠組み)について 等

〔18:00~19:30 懇親会 〕

【2日目〔9/3(金)〕】

9:30~12:00 ステップ③「外部環境動向、機会と脅威の分析」

- ・外部環境分析、SWOT分析について
- ・機会と脅威の検討の留意点
- ・機会と脅威の検討のワーク 等

ステップ④「成果目標設定」

- ・スコアカード(成果領域・成果指標)について 等

12:00~13:00 <昼食・休憩>

13:00~14:30 ステップ⑤「戦略計画の作成」

- ・戦略計画の作成について(成果領域・実施事項。責任体制・スケジュール) 等

研修会のまとめ

14:30~14:45 閉講挨拶

※内容については、一部変更となる可能性がございます。

●講師紹介

井上 正道 (いのうえ まさみち) 氏

(株)ビジネスコンサルタント コーディネーターコンサルタント

<略歴>

- ・平成3年3月 大学卒業、(株)ビジネスコンサルタント入社
- ・平成16年4月 営業部責任者・関東ブロック長を経て、コンサルタント部門へ移籍
- ・平成17年4月 マネジャー
- ・平成19年4月 コーディネーターコンサルタント

<専門分野>

●組織診断

組織活性化度診断、従業員意識調査

●コンサルテーション

経営戦略策定コンサルテーション、営業部門拠点開発プログラム、等

●教育・トレーニング

経営意思決定プログラム(ビジネスシュミレーションプログラム)、
マネジメント研修(マネジャー・リーダー対象)、等

●資格

平成17年度(社)全日本能率連盟認定 マネジメント・コンサルタント

●本研修の申し込みにあたって

<申込時の注意点>

- ①全国青年経営者会会員の方は、参加申込書の所定欄に、会員番号を必ず記載してください。なお、会員番号は、郵送時の封筒に記載してあります。
- ②会員外で参加される方は、参加申込書の所定欄に理事長承認署名が必要となります。
- ③参加される方が複数にわたる場合は、コピーしてお使いください。
- ④参加申込書は、必ず控え(コピー)をお持ちください。
- ⑤変更・取消等の連絡については、原本コピーを訂正のうえ、FAXにてお願い致します。
- ⑥お申込の内容に基づき、開催の1週間程前に「参加案内書」を郵送いたします。
- ⑦定員に達し、お申込できなかった場合には、事務局より、ご連絡いたします。

<個人情報の取り扱いについて>

研修会の申込者、受講者、修了者にかかる個人情報は、本会「個人情報の保護に関する方針(プライバシーポリシー)」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。なお、本会プライバシーポリシーはWebサイトに掲載しています。

(<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/privacy.html>)

- (1)「参加申込書」に記載された個人情報は、本研修会にかかる企画、各種資料の送付、修了台帳の作成・管理等、本会研修事業関連のみの目的で使用し、他の目的で使用することはありません。
- (2)参加者相互の情報交換、交流を円滑に行うことを目的として「参加者名簿」を作成し、当日参加者に配布します。参加者名簿には、都道府県、氏名、所属施設のみを掲載します。

〔講座内容に関する問い合わせ先〈事務局〉〕

全国青年経営者会 事務局〔担当：源馬（ゲソマ）・蓮子（ハツ）〕
〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル4階
社会福祉法人 全国社会福祉協議会 法人振興部内
Tel.03-3581-7819 Fax.03-3581-7928

〔講座の申し込み・ご宿泊に関する問い合わせ先〕

名鉄観光サービス株式会社 新霞が関支店〔担当：下枝（ゲエダ）、川合〕
〒100-0013 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビルロビー階
Tel.03-3595-1121 Fax.03-3595-1119（土・日・祝日は休業日）

会場のご案内

「全国社会福祉協議会 会議室」

〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル5階



- ・地下鉄（東京メトロ）銀座線「虎ノ門駅」11番出口より徒歩5分
- ・地下鉄（東京メトロ）千代田線／丸の内線／日比谷線「霞ヶ関駅」A13番出口より徒歩8分

全国青年経営者会「青年経営者・管理者専門講座」第2回

(9月2日[木]-3日[金])

参加・宿泊等申込書

◎参加申込所定欄にもれなくご記入又は○印をお付け下さい

都道府県		法人名	
ご担当者名		施設名	
連絡先 案内書類 送付先	〒 _____ ※郵便番号・住所は正確にご記入下さい。 TEL: FAX:		
(フリガナ) 参加者氏名	役職	宿泊希望日	禁煙部屋希望の方は下記に○印をお付け下さい
		9月 日より泊	禁煙部屋希望
懇親会	お一人様8,000円 申し込む ・ 申し込まない		備考欄
会員有無 ○印をお付け下さい⇒	会員 会員番号 ()	理事長署名	
	10,500円 × 泊 = 円		

※ご注意…………… ☆必ずFAXにてお申込下さい。

☆お申込の内容に基づき、参加券、宿泊案内書、振込用紙、を送付いたします。

1名様1枚ご記入頂きお申込ください。申込書を控えとしてお取り置き下さい。

宿泊は先着順になります。ご希望に添えない場合もございますので、ご了承下さい。

☆禁煙・喫煙有無も先着順になりますので、ご希望に添えない場合もございます。

……………
取消をされた場合、宿泊・懇親会については下記の取消料を申し受けます。

取消日	13日前～8日前迄	7日前～2日前迄	前日	当日	研修開始後 無連絡不泊
宿泊	10%	30%	40%	50%	100%
懇親会	無料	100%			

お申込先

名鉄観光サービス株式会社 新霞が関支店

〒100 0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル ロビー階

TEL : 03-3595-1121

FAX : 03-3595-1119

担当: 下枝(シモエダ)

※土・日・祝日は休業日とさせていただきます

お申込締切日

平成22年8月23日(月)必着 (先着順により定員になり次第締め切りになります)

全国青年経営者会「青年経営者・管理者専門講座」第2回

講座 参加・宿泊等のご案内

1. 参加費用

参加費 会員：25,000円 会員外：30,000円

懇親会費 お一人様 8,000円 参加ご希望の皆様は事前にお申込み下さい。
会場向かいの霞が関ビル 東海大学校友会館にて予定しております。
(基本的には当日受付は致しかねます)

2. 宿泊のご案内

- (1) 宿泊日 平成22年9月1日(前日泊)・2日(当日泊) 終了後泊
(2) 宿泊施設および宿泊料金

宿泊ホテル名	部屋タイプ	宿泊料金	所在地・アクセス
三井ガーデンホテル四谷	シングルルーム (1名1室)	10,500円	東京都新宿区四谷 1-24 会場より地下鉄2駅移動所要約15分

※宿泊を希望される方は、申込書の該当欄に宿泊希望日をご記入下さい。
※上記宿泊料金は、お一人様あたり1泊朝食付・サービス料・税込の価格です。

(3) 宿泊についてお願い

- * 宿泊ルームは、数に限りがございます。お早めにお申込み下さい。
- * 禁煙希望の場合所定欄に○印をおつけください。

3. 申込手續のご案内

参加申込、宿泊等、別紙「申込書」にご記入の上、FAXにて名鉄観光サービス(株)新霞が関支店まで
お申し込み下さい。参加のみ(宿泊・懇親会のお申込み無し)の皆様も申込書ご記入の上お申込下さい。
また、「申込書」は必ず、お控えをお置き下さい。
事務手続き上、8月23日(月)を締め切りとさせていただきます。
* 変更・取消等の連絡につきましては、原本コピーを上書き訂正の上、FAXにてお願い致します。

お申込の内容に基づき、参加券、振込用紙、宿泊案内書を開催1週間程前に送付いたします。
お手元に届き次第、同封の振込用紙を利用の上、ご送金下さい。
参加券は切離して、当日必ず受付にご持参下さい。

4. 個人情報の取扱について

- 参加申込の際にご提出いただいた個人情報は参加者との連絡の為及び参加者名簿作成等に
利用させていただきます。また主催者事務局に提供致します。
- 参加申込みと合わせて宿泊をお申込みの場合は、宿泊機関等の提供するサービスの手配及び受領のための
手続きに利用させて頂く他、必要範囲内にて当該機関等に提供致しますが漏洩等安全性の確保に努めます。
上記の他、当社の個人情報の取扱に関する方針につきましては、お電話又は当社ホームページで
ご確認ください。 名鉄観光サービスホームページ <http://www.mwt.co.jp>

お申込・お問合せ先

〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル ロビー階
名鉄観光サービス(株)新霞が関支店 TEL 03-3595-1121 FAX 03-3595-1119
担当:下枝(しもえだ) 営業時間 9:30~17:30※土・日・祝日は休業日とさせていただきます。